

مقررات البرنامج الإجمالية

PBA711 إستراتيجيات إدارة الموارد البشرية

يتناول هذا المقرر إدارة الموارد البشرية من منظور استراتيجي، حيث يركز على دور قرارات الموارد البشرية في إنشاء منظمات ومؤسسات ذات أداء مرتفع. وتُعد إدارة الموارد البشرية نظامًا ديناميكيًا يساعد المنظمات على التكيف مع التغيرات السريعة في البيئة. وتشمل الموضوعات الرئيسية نظم المكافآت، وإدارة الأداء، واختيار والاحتفاظ بالموظفين ذوي الأداء المرتفع، مع التركيز على التحديات التي يواجهها المديرون في مختلف الأدوار. كما يُعطى اهتمام خاص بتحديد وتقييم وحل المشكلات التي تواجههم، مع تسليط الضوء على الاستراتيجيات والمهام الأساسية لإدارة الموارد البشرية وأهميتها في تحقيق نجاح المنظمات وتنفيذ رؤاها، بالإضافة إلى تخطيط الموارد البشرية وتخطيط المسارات الوظيفية. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA751 الإدارة الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي

يتناول هذا المقرر كيفية بناء إستراتيجية المنظمة من خلال تحديد الرؤية والرسالة وتنفيذ التخطيط الاستراتيجي عبر تحديد الأهداف المستقبلية بناءً على دراسة وتحليل الوضع الحالي. ويهدف المقرر إلى تقديم نظرة شاملة على المنظمات تتجاوز مجرد ربط الدورات الوظيفية المختلفة، من خلال استكشاف النظريات والممارسات المعاصرة في المجالات المختلفة. كما يتناول موضوعات مثل المسح البيئي، واستجابة الشركات للتغيرات البيئية، والاستدامة، والسلوك الاستراتيجي والأخلاقي، وتحليل الصناعة، وعولمة الأعمال. ويسهم المقرر في تعزيز المهارات التحليلية والذهنية والتطبيقية، مع تقديم تفاصيل حول عملية اتخاذ القرارات التنظيمية في السياق العالمي، إضافة إلى دراسة حالات إدارية بشكل علمي وتحليلي من منظمات متقدمة. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA702 تمهيدي لإعداد أطروحة الدكتوراه

يهدف هذا المقرر إلى تمكين الطالب من إعداد مقترح أطروحته للدكتوراه وتقديمه أمام اللجنة المختصة، والدفاع عنه في جلسة علنية. ويُعتبر الطالب ناجحًا في هذه المادة عند قبول اللجنة لمقترح الأطروحة المقدم، واجتيازها بنجاح جلسة الدفاع العلني. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA721 حلقة بحث في إدارة الإنتاج وسلاسل التوريد

يهدف هذا المقرر إلى إكساب الطلاب معرفة ناقدة تفصيلية ومفاهيم متعمقة في إدارة العمليات والإنتاج وسلاسل التوريد في المنشآت الصناعية والخدمية، وتطوير مهاراتهم في استخدام الأساليب الكمية لمعالجة المشكلات التي تواجه إدارة العمليات في بيئة عمل متغيرة. ويتم التركيز على الاتجاه نحو إنتاج الخدمات على نطاق واسع وعولمة العمليات الإنتاجية، مع الاهتمام بالتوسع في استخدام التكنولوجيا الحديثة وتعزيز الإبداع التكنولوجي. ويتناول المقرر استخدام الطرق الكمية في مجالات متعددة مثل التنبؤ بحجم الطلب، وتخطيط الطاقة الإنتاجية، وتصميم الترتيبات الداخلية، ومعايير العمل، وجدولة الإنتاج، والرقابة على المخزون والجودة، بالإضافة إلى نظام التوريد في الوقت المناسب (JIT) وتخطيط احتياجات المواد (MRP) والصيانة، مع التركيز على تحقيق التكامل في تدفق المواد من خلال سلاسل التوريد (SC). (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA701 حلقة بحث في أساليب البحث العلمي والإحصاء التطبيقي

تم تصميم هذا المقرر بهدف تزويد الطلاب بالمعرفة والمهارات اللازمة لإجراء أبحاث علمية متقدمة. حيث يتناول مراحل البحث العلمي بدءًا من تحديد المشكلة وصياغة الأسئلة وصولًا إلى تصميم الدراسات واختيار المنهجيات المناسبة. كما يركز المقرر على تقنيات جمع وتحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية الكمية والنوعية، مع تسليط الضوء على القضايا الأخلاقية وموثوقية وصلاحية النتائج. ويتناول المقرر أيضًا كيفية كتابة البحوث العلمية والرسائل الجامعية وتوثيقها ومناقشتها، مع التركيز على تطبيق الأساليب الإحصائية في مجالات الإدارة والمحاسبة. ويشمل المحتوى موضوعات مثل أنواع البحث العلمي وخصائصه وخطواته وطرق جمع البيانات واختيار العينة وتصميم البحث، إضافة إلى مراجعة وترميز البيانات وتحليلها واختبار الفرضيات وتفسير المخرجات وعرض البيانات وتوثيق البحث بشكل علمي سليم. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA741 حلقة بحث في الأسواق النقدية والمالية

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بأساسيات الأسواق النقدية والمالية مع التركيز على دورها الحيوي في دعم الادخار والاستثمار والتمويل في الاقتصاد العالمي. ويتناول تحليل الأدوات المالية المختلفة مثل الأسهم والسندات والأدوات النقدية، بالإضافة إلى دراسة قواعد تداول الأوراق المالية وكفاءة السوق المالي. كما يركز على استراتيجيات الاستثمار وإدارة المحافظ المالية والسياسات النقدية للبنوك المركزية وتأثير أسعار الفائدة والتغيرات الاقتصادية والسياسية على الأسواق. ويتضمن المقرر دراسة تطبيقات معاصرة لأدوات وأسواق الأوراق المالية وكيفية تأثيرها على النمو الاقتصادي وتوفير السيولة، إضافة إلى حلقات بحثية تتناول الاتجاهات الحالية في الأسواق المالية والنقدية وتحليل التحديات والفرص التي تواجه المستثمرين وتقييم تأثير السياسات المالية والنقدية على أسواق الأوراق المالية. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA731 دراسات متعمقة في الإدارة

يتناول هذا المقرر دراسة المفاهيم والمبادئ الإدارية من منظور شامل، حيث يركز على الأسس الفلسفية والأخلاقية التي تقوم عليها الإدارة. ويشمل استكشاف الأساليب الإدارية التي تلتزم بالقيم الأساسية مثل العدالة والشفافية والمصداقية، مع التركيز على كيفية تطبيق هذه المبادئ في بيئات العمل المختلفة. كما يتناول القضايا المعاصرة في مجال الإدارة مثل القيادة الفعالة وإدارة الموارد البشرية واتخاذ القرارات الاستراتيجية، ويهدف إلى تطوير قدرة الطلاب على دمج المعرفة الإدارية الحديثة مع المبادئ الأخلاقية لتصميم نماذج إدارية مبتكرة تواكب التحديات الحالية وتستجيب لمتطلبات بيئات العمل المتغيرة. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA703 دراسات معمقة في قضايا إدارية متقدمة

يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطلبة بمختلف المناهج والنماذج البحثية في مجال إدارة الأعمال، وتزويدهم برؤية شاملة حول واقع البحث العلمي في التخصصات التي تحظى باهتمام أعضاء هيئة التدريس، مع التركيز على القضايا البحثية الراهنة في هذه المجالات. كما يهدف إلى تطوير مهارات الطلبة في إعداد وكتابة مراجعات أدبية منهجية بما يدعم قدرتهم على بناء قاعدة نظرية متينة لأطروحاتهم البحثية. ويشكل المقرر منصة لأعضاء هيئة التدريس لعرض اهتماماتهم البحثية والمشاريع التي يعملون عليها، مما يساهم في توجيه الطلبة نحو اختيار مجالات بحثية مناسبة والعمل على أطروحات الدكتوراه بالتعاون مع أحد أعضاء الهيئة الأكاديمية. (المتطلب السابق: PBA702)

PBA734 ذكاء الأعمال

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بفهم شامل ومتعمق للمبادئ والتقنيات المتقدمة لذكاء الأعمال وتطبيقاتها في بيئة الأعمال الحديثة. ويركز على توضيح العلاقة بين الجوانب الإدارية والتكنولوجية باستخدام تقنيات تحليل البيانات المتقدمة لدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية. ويتعلم الطلاب كيفية جمع وتخزين وتحليل البيانات المعقدة من مصادر متعددة، إضافة إلى استخدام أدوات التحليل الوصفي والتنبؤي والتحليلات التحويلية لتقديم رؤى استراتيجية تساعد في تقييم الأداء واكتشاف الاتجاهات وتطوير السياسات. كما يشمل المقرر تقنيات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي لتطوير أنظمة ذكية تحسن الكفاءة وتدعم حل المشكلات المعقدة في الشركات، بما يعزز الابتكار والكفاءة المؤسسية وتحقيق ميزة تنافسية في الأسواق المتغيرة. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA799 الأطروحة

صمم هذا المقرر لإعداد الطالب لتخطيط وتنفيذ أطروحة دكتوراه متخصصة في مجال إدارة الأعمال وفق منهجية علمية دقيقة تستند إلى أسس البحث العلمي المتقدم وخطواته. ويتوقع من الطالب استخدام مهارات المستويات العليا لإجراء التقييم النقدي للمعلومات لتقصي ومعالجة مشكلة بحثية بالغة التعقيد وغير نمطية واستحداث حلول مبتكرة قائمة على أدلة علمية. ويتم ذلك من خلال تبني إطار منهجي منظم يشمل مراجعة منهجية للأدبيات وجمع وتحليل البيانات ذات الصلة بهدف الوصول إلى استنتاجات بحثية رصينة وتوصيات عملية قابلة للتطبيق تحقق أثرًا نوعيًا على الصعيدين المهني والمجتمعي. وتخضع النسخة النهائية من الأطروحة لعرض شفوي وكتابي أمام لجنة المناقشة، ويستند تقييمها إلى مدى التزام الطالب بالمعايير العلمية والأكاديمية المنصوص عليها في دليل إعداد الرسائل العلمية المعتمد في جامعة العلوم التطبيقية. (المتطلبات السابقة: PBA701, PBA702, PBA703)

مقررات البرنامج الاختيارية

PBA742 إدارة الاستثمار والمحافظ الاستثمارية

صمم هذا المقرر ليزود الطالب بالمعرفة الناقدية والفهم الشامل للاستراتيجيات الحديثة لإدارة الاستثمار والمحافظ الاستثمارية، ويتناول افتراضات نظرية المحفظة الاستثمارية الحديثة وأهميتها ومحدداتها وتحليل الانتقادات الموجهة لها، إضافة إلى إدارة المخاطر وتجنبها والتوزيع الاحتمالي ومقاييس العائد والخطر. كما يتناول الإدارة المثلى للمحافظ الاستثمارية والاستراتيجيات الحديثة في إدارة الأصول، ونموذج تسعير الأصول الرأسمالية (CAPM)، ونموذج التسعير المرجح (APT)، ونموذج شارب ونموذج ماركويتز، ومؤشر ترينور وتطبيقات المفاضلة بين الأسهم. ويتناول كذلك أسواق رأس المال الكفوءة والتحليل الفني المتقدم وأدوات فحص السوق الكفوء، إضافة إلى التمويل السلوكي والنماذج السلوكية، والاستثمار من منظور إسلامي ومشروعية المحافظ الاستثمارية وإدارة مخاطرها، مع مناقشة عقود الاختيار والمبادلات والمشتقات المالية ومخاطر الاستثمارات الأجنبية وتقلبات أسعار الصرف. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA752 إدارة الأعمال الدولية

يتناول هذا المقرر أساليب إدارة وتنظيم المنظمات متعددة الجنسيات وعابرة الحدود. مع التركيز على تحديد الأسواق الواعدة والناشئة والمتقدمة وكيفية دخولها والتكيف مع الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والقانونية المختلفة. كما يجمع بين الجانب النظري والتطبيقي من خلال مناقشة حالات حديثة لمنظمات دولية وتقديم استراتيجيات فعالة للتعامل مع تحديات بيئات العمل المتنوعة. ويهدف المقرر إلى تعريف الطلاب بالأعمال الدولية وكيفية اتخاذ المنظمات لقرار التوسع دوليًا من خلال فهم ثقافات المجتمعات في الأسواق الجديدة وتحديد أسلوب القيادة المناسب وتصميم استراتيجيات الأعمال الدولية وإدارة الموارد البشرية الدولية واختيار عناصر التسويق الدولي. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA761 إدارة التسويق المتقدم

يركز هذا المقرر على دراسة متطلبات تطوير الاستراتيجية التسويقية لمنظمة الأعمال من خلال فهم العلاقة التكاملية مع الاستراتيجية الشاملة للمنظمة. ويتناول أهمية اتخاذ القرارات التسويقية المبنية على نتائج التحليل الاستراتيجي للبيئة التسويقية، إضافة إلى تشخيص الفجوات باستخدام أدوات التحليل المناسبة لمكونات المزيج التسويقي استنادًا إلى اتجاهات المستهلكين. كما يتناول التسويق الدولي في إطار العولمة ويهيئ الطلاب لاستخدام الوسائل الرقابية لتقويم الأداء التسويقي، مع التركيز على البحث والتطوير في المجال التسويقي. ويشمل دراسة أسواق الأعمال وتقسيمات السوق وبناء العلاقات التجارية واستراتيجيات المنتجات والتسعير وقنوات التوزيع التقليدية والإلكترونية وأدوات الاتصال والترويج. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA722 إدارة المشاريع

يركز هذا المقرر على استعراض المفاهيم الأساسية والمتقدمة المتعلقة بإدارة وتنظيم المشاريع، حيث يشمل دراسة جدوى المشاريع وتنفيذها ورصد تقدمها، بالإضافة إلى تحديد المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع. كما يتناول تحليل الجدول الزمني والميزانية التقديرية لكل مشروع. ويهدف المقرر إلى تعريف الطلاب بكيفية إدارة المشاريع المتنوعة بنجاح من خلال تفعيل العمليات الإدارية الأساسية مثل التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة في جميع مراحل حياة المشروع، مع التركيز على استراتيجيات الإدارة المناسبة المرتبطة بنوع المشروع، بما يساهم في تحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية وتعزيز القدرة على التعامل مع التحديات المعقدة في بيئات العمل الدينامية. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA713 إدارة المعرفة والتكنولوجيا

يتناول هذا المقرر مفهوم إدارة المعرفة وطبيعة المعرفة وعلاقتها بالتكنولوجيا، بالإضافة إلى أسس إدارة المعرفة مثل البنية التحتية وحلول إدارة المعرفة التي تشمل العمليات والأنظمة والآثار التنظيمية الناتجة عنها. كما يتناول نظم وتكنولوجيا تطبيق المعرفة مثل الأنظمة التي تستخدم المعرفة، وأنظمة التقاط المعرفة التي تحافظ عليها وتشكلها، ونظم تبادل المعرفة التي تنظم وتوزع المعرفة، ونظم اكتشاف المعرفة التي تؤمن المعرفة. ويركز المقرر كذلك على ممارسات إدارة المعرفة الناشئة والعوامل المؤثرة فيها، إضافة إلى دور القيادة في تقييم إدارة المعرفة ومستقبلها، وكيفية إنشاء مستودعات المعرفة والتفقيب عنها لتعزيز الأداء التنظيمي وتحقيق التميز التنافسي في بيئة الأعمال الدولية المتغيرة. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA753 إستراتيجيات الريادة والمشروعات الصغيرة

يركز هذا المقرر على المفاهيم والنظريات المتقدمة في الريادة ودراسة التطورات الحديثة في هذا المجال، إضافة إلى الفلسفات والمناهج الإدارية المرتبطة بالاستراتيجيات الريادية والمشروعات الصغيرة. ويتناول مفهوم الريادة والشخص الريادي وتطور المفاهيم الإدارية المرتبطة بها، مع تسليط الضوء على أهمية المشاريع الريادية على مختلف المستويات ودور الريادي في إنجاح المشروعات الصغيرة، مع التركيز على إدارتها وتمويلها ودورها في التنمية الاقتصادية. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA733 التأمين وإدارة المخاطر

يهدف هذا المقرر إلى التعريف بالخدمات التأمينية ومفهومها التسويقي، مع مقارنة النظام الاقتصادي الرأسمالي والاشتراكي. كما يتناول مفهوم التكافل الاجتماعي من منظور اقتصادي، بالإضافة إلى دراسة النظام المصرفي. ويركز المقرر على مبادئ وأصول التأمين من حيث الفلسفة والأهداف وأنواعه مثل التأمين التجاري والتعاوني والاجتماعي والتكافلي، إضافة إلى إعادة التأمين التجاري. كما يتناول إدارة التأمين من خلال المبادئ الأساسية للتضامن والتعاون، مع دراسة وتحليل إدارة المخاطر في مختلف أنواع التأمين، وتقديم مقارنة بين الفكر الوضعي وإدارة التأمين التقليدية، بما يعزز فهم استراتيجيات إدارة المخاطر وتطبيقها في سياقات اقتصادية مختلفة. (المتطلب السابق: لا يوجد)

PBA712 التطوير والتغيير في المنظمات

تم تصميم هذا المقرر لاستعراض مفهوم تطوير المنظمة ونشأته ونظريات التغيير المخطط، مع توضيح خصائص ومهارات التخطيط والتغيير التنظيمي. كما يقدم شرحاً مفصلاً لمراحل النموذج العام للتغيير المخطط بدءاً من الدخول والتعاقد مروراً بالتشخيص بمستوياته المختلفة وصولاً إلى التخطيط وتنفيذ التغيير عبر التدخلات التنظيمية المتنوعة. ويركز المقرر على أهمية إدارة التطوير والتغيير التنظيمي في مواجهة التحديات التي تواجه المنظمات وكيفية التكيف مع الظروف المتغيرة في ظل المنافسة المحلية والدولية، إضافة إلى دراسة حالات تطبيقية لمنظمات نجحت في التكيف مع التغيير من خلال استراتيجيات فعالة للتطوير التنظيمي.