

كلية العلوم الادارية

دكتوراه الفلسفة في إدارة الأعمال

توصيف المقررات

مقررات البرنامج الإجبارية

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA711	استراتيجيات إدارة الموارد البشرية	10	12	3	None

يتناول هذا المقرر إدارة الموارد البشرية من منظور استراتيجي، حيث يركز هذا المقرر على دور قرارات الموارد البشرية في إنشاء منظمات ومؤسسات ذات أداء مرتفع. تعتبر إدارة الموارد البشرية نظاماً ديناميكياً يساعد المنظمات على التكيف مع التغيرات السريعة في البيئة. وتشمل الموضوعات الرئيسية نظم المكافآت، وإدارة الأداء، وأختيار والاحتفاظ بالموظفين ذوي الأداء المرتفع، مع التركيز على التحديات التي يواجهها المديرون في مختلف الأدواء. كما تُطّلِّعُ أهمية تحديد وتقييم وحل المشكلات التي تواجههم. ويسلط المقرر الضوء على الاستراتيجيات والمهام الأساسية لإدارة الموارد البشرية، وأهميتها في تحقيق نجاح المنظمات وتتنفيذ رؤاها، بالإضافة إلى تخطيط الموارد البشرية وتخطيط المسارات الوظيفية.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA751	الإدارة الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي	10	12	3	None

يتناول هذا المقرر كفينة بناء استراتيجية المنظمة من خلال تحديد الرؤية والرسالة، وتنفيذ التخطيط الاستراتيجي عبر تحديد الأهداف المستقبلية بناءً على دراسة وتحليل الوضع الحالي. يهدف المقرر إلى تقديم نظرية شاملة على المنظمات، حيث تتجاوز مجرد ربط الدورات الوظيفية المختلفة. سيتم استكشاف النظريات والممارسات المعاصرة في المجالات المختلفة. كما تتناول هذا المقرر مواضيع بارزة مثل المسح البياني، واستجابة الشركات للتغيرات البيئية، والإستدامة، والسلوك الاستراتيجي والأخلاقي، وتحليل الصناعة، وعملية الأعمال. يهدف المقرر إلى تعزيز المهارات التحليلية والذهنية والتطبيقية، مع تقديم تفاصيل حول عملية اتخاذ القرارات التنظيمية في السياق العالمي، مع التركيز على نظريات طبيعة وظيفة المنظمات ككل، بالإضافة إلى دراسة حالات إدارية بشكل علمي وتحليلي من منظمات متقدمة.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA702	تمهيد لإعداد أطروحة الدكتوراه	10	12	3	None

يهدف هذه المقرر إلى تمكين الطالب من إعداد مقتراح أطروحته للدكتوراه وتقديمه أمام اللجنة المختصة، والدفاع عنه في جلسة علنية. يعتبر الطالب ناجحاً في هذه المادة عند قبول اللجنة لمقتراح الأطروحة المقترن، واحتيازه بنجاح جلسة الدفاع العلني.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA721	حلقة بحث في إدارة الإنتاج وسلسل التوريد	10	12	3	None

يهدف هذا المقرر إلى إكساب الطلاب معرفة ناقلة تفصيلية ومفاهيم متعمقة بإدارة العمليات والإنتاج وسلسل التوريد في المنشآت الصناعية والخدمية، وتطوير مهاراتهم في استخدام الأساليب الكمية لمعالجة المشكلات التي تواجه إدارة العمليات في بيئة عمل متغيرة. يتم التركيز على الاتجاه نحو إنتاج الخدمات على نطاق واسع وعلوم العمليات الإنتاجية، مع الاهتمام بالتوسيع في استخدام التكنولوجيا الحديثة وتعزيز الإبداع التكنولوجي. يتناول المقرر استخدام الطرق الكمية في مجالات متعددة، مثل التباين بحجم الطلب، وتخطيط الطاقة الإنتاجية، وتصميم الترتيبات الداخلية ومعابر العمل، وجدولة الإنتاج، والرقابة على المخزون والجودة. كما يركز على تخطيط احتياجات المواد (MRP)، والصيانة، ونظم التوريد في الوقت المناسب (JIT)، بالإضافة إلى تحقيق التكامل في تدفق المواد من خلال سلسل التوريد (SC).

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA701	حلقة بحث في أساليب البحث العلمي والإحصاء التطبيقي	10	12	3	None

تم تصميم هذا المقرر بهدف تزويد الطلاب بالمعرفة والمهارات الالازمة لإجراء أبحاث علمية متقدمة، حيث يتناول مراحل البحث العلمي بدءاً من تحديد المشكلة وصياغة الأسئلة، وصولاً إلى تصميم الدراسات واختيار المنهجيات المناسبة. كما يركز المقرر على تقنيات جمع وتحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية الكمية والنوعية، مع تسليط الضوء على القضايا الأخلاقية وموثوقية وصلاحية النتائج. يتناول المقرر أيضاً كيفية كتابة البحوث العلمية والرسائل الجامعية، وتوثيقها، ومناقشتها، مع التركيز على تطبيق الأساليب الإحصائية في مجالات الإدارة والمحاسبة، يشمل المحتوى أيضاً مواضيع مثل أنواع البحث العلمي، خصائصه، خطواته، طرق جمع البيانات، اختبار العينة، وتصميم البحث من حيث الغرض والاستراتيجيات المختلفة. كما يُعني بمراجعة وتزمير البيانات، وتحليلها، واختبار الفرضيات، وتفسير المخرجات، إلى جانب عرض البيانات وتوثيق البحث بشكل علمي سليم.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA741	حلقة بحث في الأسواق النقدية والمالية	10	12	3	None

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بأساسيات الأسواق النقدية والمالية، مع التركيز على دورها الحيوي في دعم الإنفاق والاستثمار والتغذية في الاقتصاد العالمي. يتناول المقرر تحليل الأدوات المالية المختلفة مثل الأسهم، السندات، والأدوات النقدية، بالإضافة إلى دراسة قواعد تداول الأوراق المالية وكفاءة السوق المالي. كما يركز على إستراتيجيات الاستثمار، إدارة المحافظ المالية، والسياسات النقدية للبنك المركزي، وتأثير أسعار الفائدة والتغيرات الاقتصادية والسياسية على الأسواق. يتضمن المقرر أيضاً دراسة تطبيقات معاصرة لآدوات وأسواق الأوراق المالية وكيفية تأثيرها على النمو الاقتصادي وتوفير السيولة. بالإضافة إلى ذلك، يتضمن المقرر حلقات بحثية تتناول دراسة مفصلة لاتجاهات الحالية في الأسواق المالية والنقدية، مع تحليل التحديات والفرص التي تواجه المستثمرين، وتقييم تأثير السياسات المالية والنقدية على أسواق الأوراق المالية.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA731	دراسات متعمقة في الإدارة	10	12	3	None

يتناول هذا المقرر دراسة المفاهيم والمبادئ الإدارية من منظور شامل، حيث يركز على الأسس الفلسفية والأخلاقية التي تقوم عليها الإدارة. يشمل المقرر استكشاف الأساليب الإدارية التي تلتزم بالقيم الأساسية مثل العدالة، الشفافية، والمصداقية، مع التركيز على كيفية تطبيق هذه المبادئ في بيانات العمل المختلفة. كما يتناول القضايا المعاصرة في مجال الإدارة مثل القيادة الفعالة، إدارة الموارد البشرية، واتخاذ القرارات الإستراتيجية. يهدف المقرر إلى تطوير قدرة الطالب على دمج المعرفة الإدارية الحديثة مع المبادئ الأخلاقية لتصميم نماذج إدارية مبتكرة توافق التحديات الحالية وتستجيب لمتطلبات بيانات العمل المتغيرة.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA703	دراسات معمقة في قضايا إدارية متقدمة	10	12	3	PBA 702

يهدف هذه المقرر إلى تعريف الطلبة بمختلف المناهج والنمذج البحثية في مجال إدارة الأعمال، وتزويدهم برؤوية شاملة حول واقع البحث العلمي في التخصصات التي تحظى باهتمام أعضاء هيئة التدريس، مع التركيز على القضايا البحثية الراهنة في هذه المجالات. كما تهدف إلى تطوير مهارات الطلبة في إعداد وكتابة مراجعات أدبية منهجية، بما يدعم قدرتهم على بناء قاعدة نظرية متينة لأطروحاتهم البحثية. ويشكل المقرر منصة لأعضاء هيئة التدريس لعرض اهتماماتهم البحثية والمشاريع التي يعملون عليها، مما يسهم في توجيه الطلبة نحو اختيار مجالات بحثية مناسبة والعمل على أطروحاتهم البحثية. ويشكل المقرر منصة لأعضاء هيئة التدريس لعرض اهتماماتهم البحثية والمشاريع التي يعملون عليها، مما يسهم في توجيه الطلبة نحو اختيار مجالات بحثية مناسبة والعمل على أطروحاتهم البحثية.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA734	ذكاء الأعمال	10	12	3	None

يهدف مقرر ذكاء الأعمال إلى تزويد الطلاب بفهم شامل ومتعمق للمبادئ والتقنيات المتقدمة لذكاء الأعمال (AI) وتطبيقاتها في إدارة الأعمال الحديثة. يركز المقرر على توضيح العلاقة بين الجوانب الإدارية والتكنولوجية باستخدام تقنيات تحليل البيانات المتقدمة لدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية. يتمتع الطلاب بكيفية جمع وتخزين وتحليل البيانات المعقدة مصدراً متعدداً، بالإضافة إلى استخدام أدوات التحليل الوصفي، التنبؤي، والتحليلات التحويلية لتقديم رؤى استراتيجية خالقة تساعد في تقييم الأداء وإنشاف الإيجابيات وتطوير السياسات. كما يشمل المقرر تقنيات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي للتطوير أنظمة ذكاء تحسن الكفاءة وتحل المشكلات المعقدة في الشركات. يسعى المقرر إلى تمكين الطلاب من استخدام ذكاء الأعمال لدعم الابتكار، تعزيز الكفاءة المؤسسية، وتحقيق ميزة تنافسية في الأسواق المتغيرة.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA799	الأطروحة	10	72	18	27 ساعة معتمدة PBA 701 PBA 702 PBA 703

صمم هذا المقرر لإعداد الطالب تخطيط وتنفيذ أطروحة دكتوراه متخصصة في مجال إدارة الأعمال ، وذلك وفق منهجية علمية دقيقة تستند إلى أسس البحث العلمي المتقدم ولخطوات البحث العلمي. ويتوقع منه استخدام مهارات المستويات العليا لإجراء التقييم النقدي للمعلومات لتقصي ومعالجة مشكلة بحثية باللغة التعقيد وغير نمطية، واستحداث حلول مبتكرة قائمة على أدلة علمية، ويتم ذلك من خلال تبني إطار منهجي منظم يشمل مراجعة منهجية للبيانات، وجمع وتحليل البيانات ذات الصلة، بهدف الوصول إلى استنتاجات بحثية رصينة وتوصيات عملية قابلة للتطبيق، بما يحقق أثراً نوعياً على الصعيدين المهني والمجتمعي.

وتتضمن النسخة النهائية من الأطروحة عرض شفوي وكتابي أمام لجنة المناقشة، ويستند تقييمها إلى مدى التزام الطالب بالمعايير العلمية والأكاديمية المنصوص عليها في دليل إعداد الرسائل العلمية المعتمد في جامعة العلوم التطبيقية.

## مقررات البرنامج الاختيارية

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA742	ادارة الاستثمار والمحافظة الاستثمارية	10	12	3	None
<p>صمم هذا المقرر ليزود الطالب بالمعرفة الدائمة والفهم بصورة شاملة للاستراتيجيات الحديثة لإدارة الاستثمار والمحافظة الاستثمارية الحديثة وأهميتها ومحدداتها وتحليل ومناقشة الانتقادات الموجه لها، وإدارة المخاطر وتجنها، التوزيع الاحتياطي ومقاييس العائد والخطر، الإدارة المثلثي للمحافظة الاستثمارية، الاستراتيجيات الحديثة في إدارة الأصول، نموذج تسيير الأصول الرأسالية، نموذج تسيير الموجودات الرأسالية CAPM وتحديات المستجدة التي تواجه النموذج، مناقشة تحويلية لنظرية التسيير المرجح APT، نموذج شارب العام الواحد ونموذج ماركوبفتز، مؤشر تريبور وتطبيق النموذج الرياضي للمواضعة بين الأسهم، أسواق رأس المال الكفؤة ومناقشة متقدمة لضربيات المتعلقة به، التحليل الفني المتقدم والأدوات المستخدمة في فحص السوق الكفر، التمويل السلوكي و النماذج السلوكية، الاستثمار من منظور إسلامي ومشروعية المحافظة الاستثمارية واحكامها وإدارة مخاطرها، مناقشة عقود الاختيار وعقود المبادرات، مخاطر الاستثمار الأجنبي ومخاطر أسعار الصرف الأجنبي، والتطرق إلى المشتقات المالية بتنوعها.</p>					
Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	ASU LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA752	ادارة الاعمال الدولية	10	12	3	None
<p>يتناول هذا المقرر أساسيات إدارة وتنظيم المنظمات متعددة الجنسيات وعبرة الحدود، مع التركيز على تحديد الأسواق الوعادة والناشئة والمتقدمة، وكيفية دخول هذه الأسواق والتكيف مع الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والقانونية المختلفة.ويركز المقرر أيضًا على الجمع بين الجانب النظري والتطبيقي، من خلال مناقشة حالات حديثة لمنظمات دولية، وتقديم استراتيجيات فعالة للتعامل مع تحديات بيئات العمل المتعددة. يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطلاب بالأعمال الدولية وكيفية اتخاذ المنظمات لقرار التوسيع دوليًا، من خلال التعرف على ثقافة المجتمعات في الأسواق الجديدة، وتحديد أسلوب القيادة المعتمد، وتصميم استراتيجية الأعمال الدولية، وإدارة الموارد البشرية الدولية، وإدارة الأعمال الدولية، و اختيار عناصر التسويق الدولي.</p>					
Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	ASU LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA761	ادارة التسويق المتن丞	10	12	3	None
<p>يركز هذا المقرر على دراسة متطلبات تطوير الإستراتيجية التسويقية لمنظمة الأعمال من خلال فهم العلاقة التكاملية مع الإستراتيجية الشاملة. يتناول المقرر أهمية اتخاذ القرارات التسويقية البنية على نتائج التحليل الإستراتيجي للبيئة التسويقية، بالإضافة إلى تشخيص الفجوات باستخدام أدوات التحليل المناسبة لمكونات المزيج التسويقي استنادًا إلى اتجاهات المستهلكين. كما يفتح المجال أمام دراسة التسويق الدولي في إطار العولمة، ويهبّي الطالب لاستخدام الوسائل الرقابية لتقدير الأداء التسويقي، مع التركيز على جوانب البحث والتطوير في المجال التسويقي. يتضمن المقرر أيضًا دراسة أسواق الأعمال، تقسيمات السوق، بناء العلاقات التجارية، وتحديد إستراتيجيات المنتجات (سلع وخدمات)، بالإضافة إلى دراسة التسويق التقليدية والإلكترونية، وأدوات الاتصال والترويج.</p>					
Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	ASU LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA722	ادارة المشاريع	10	12	3	None
<p>يركز هذا المقرر على إستعراض المفاهيم الأساسية والمتقدمة المتعلقة بادارة وتنظيم المشاريع. يشمل المقرر دراسة جنوبي المشاريع، تنفيذها، ورصد تقدمها، بالإضافة إلى تحديد المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع. كما يتم تحليل الجدول الزمني والميزانية القصيرة لكل مشروع.</p> <p>يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطلاب بكيفية إدارة المشاريع المتعددة بنجاح من خلال تفعيل العمليات الإدارية الأساسية، مثل التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة، في جميع مراحل حياة المشروع. كما ترتكز على إستراتيجيات الإدارة المناسبة المرتبطة بنوع المشروع، مما يسهم في تحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية، ويعزز القدرة على التعامل مع التحديات المعقّدة في بيئات العمل الديناميكية.</p>					

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA713	إدارة المعرفة والتكنولوجيا	10	12	3	None

يتناول هذا المقرر مفهوم إدارة المعرفة وطبيعة المعرفة نفسها و علاقتها بالتكنولوجيا ، بالإضافة إلى أساس إدارة المعرفة مثل البنية التحتية وحلول إدارة المعرفة، بما في ذلك العمليات والأنظمة والأثر التنظيمية الناتجة عن إدارة المعرفة. كما يتناول نظم و تكنولوجيا تطبيق المعرفة، التي تشمل الأنظمة التي تستخدم المعرفة، وأنظمة التقاط المعرفة التي تحافظ على المعرفة وشكلها، ونظم تبادل المعرفة التي تتنظم وتوزع المعرفة، ونظم اكتشاف المعرفة التي توفر المعرفة. كما يركز المقرر على ممارسات إدارة المعرفة الشائنة، والعامل المؤثر فيها، بالإضافة إلى دور القيادة في تقييم إدارة المعرفة ومستقبلها. يقدم المقرر إطاراً شاملًا يتضمن المبادي الأساسية لإدارة المعرفة في مختلف المنظمات، سواء كانت كبيرة أو متوسطة أو صغيرة، وكيفية توظيف التكنولوجيا في إدارة المعرفة لتحقيق التميز والوصول إلى مرحلة التنافسية في بيئة الأعمال الدولية المتغيرة. كما يتناول كيفية إنشاء مستودع للمعرفة وتقييمها لتعزيز الأداء التنظيمي.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA753	استراتيجيات الريادة والمشروعات الصغيرة	10	12	3	None

يركز مقرر استراتيجيات الريادة والمشروعات الصغيرة على المفاهيم والنظريات المقدمة في الريادة، ودراسة التطورات الحديثة في هذا المجال. بالإضافة للفلسفات والمناهج الإدارية المرتبطة بالاستراتيجيات الريادية والمشروعات الصغيرة. يتناول المقرر مفهوم الريادة والشخص الريادي، ويستعرض تطور المفاهيم الإدارية المتعلقة بها. كما يسلط الضوء على أهمية المشاريع الريادية على جميع المستويات ودور الريادي في إنجاح المشروعات الصغيرة، مع التركيز على إدارتها وتمويلها ودورها في التنمية الاقتصادية.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA733	التأمين وإدارة المخاطر	10	12	3	None

يهدف هذا المقرر إلى التعريف بالخدمات التأمينية ومفهومها التسوبيقي، مع مقارنة النظام الاقتصادي الرأسمالي والاشتراكي. يتناول المقرر أيضًا مفهوم التكافل الاجتماعي من منظور اقتصادي، بالإضافة إلى دراسة النظام المصرفى. كما يركز المقرر على مبادئ وأصول التأمين من حيث الفلسفة والأهداف، وأنواعه مثل التأمين التجارى، التعاوني، الاجتماعي، والتكافلى، بالإضافة إلى إعادة التأمين التجارى. يتم التطرق أيضًا إلى إدارة التأمين من خلال المبادىء الأساسية للتضامن والتلاطف، مع دراسة وتحليل إدارة المخاطر في مختلف أنواع التأمين، وتقييم مقارنة بين الفكر الوعي وإدارة التأمين التقليدية. كما يعزز المقرر فهم استراتيجيات إدارة المخاطر وكيفية تطبيقها في سياقات اقتصادية مختلفة.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PBA712	التطوير والتغيير في المنظمات	10	12	3	None

تم تصميم هذا المقرر لاستعراض مفهوم تطوير المنظمة ونشأته، بالإضافة إلى نظريات التغيير المخطط، مع توضيح خصائص ومهارات التخطيط والتغيير. كما يقدم هذا المقرر شرحاً مفصلاً لمراحل النموذج العام لتنمية المخطط، بدءاً من الدخول والتعاقد، مروراً بالتشخيص بمستوياته الثلاث، وصولاً إلى التخطيط وتنفيذ التغيير عبر التخلخلات المختلفة. يركز المقرر على أهمية إدارة التطوير والتغيير التنظيمي في مواجهة التحديات التي تواجه المنظمات، وكيفية التغلب على الظروف المتغيرة في عالم المنافسة المحلية والدولية. يتضمن المقرر أيضًا دراسة حالات تطبيقية لمنظمات نجحت في التكيف مع رياح التغيير من خلال استراتيجيات فعالة للتطوير والتغيير التنظيمي، مما يعزز قدرة الطلاب على تحليل الممارسات الفعالة وتطبيقها في سياقات متعددة.

Course Code رمز المقرر	Course Title اسم المقرر	NQF LEVEL	NQF CREDIT	ASU CREDIT	Prerequisite المتطلب السابق
PAC713	المحاسبة الإدارية	10	12	3	None

صمم هذا المقرر ليعطي المهارات المتقدمة والمعرفات الناقلة الفصلية في الموضوعات الخاصة بالمحاسبة الإدارية ومنها: دور المحاسبة الإدارية المعاصرة في خدمة الإدارة الاستراتيجية، المحاسبة الإدارية في بيئة البيانات الضخمة (الكلفة والمنفعة)، الاستراتيجيات الحيوية للتحسين المستمر، دور بطاقة الأداء المترافق، المستدام والخارطة الاستراتيجية في قياس ورقابة الأداء، استخدام الأساليب المعاصرة للتكليف الفاصلية وتكليف تتفق القيمة في صنع القرارات الاستراتيجية، النظم الحديثة القائمة على أساس النشاط (ABC) التخطيط الاستراتيجي واعداد الموارد الموجه نحو الأداء، تحليل الانحرافات كادة رقابية لتقييم الأداء، الدور الاستراتيجي لمحاسبة المسؤولية واللامركزية، الأساليب المعاصرة لادارة الجودة الشاملة، الادوات المتقدمة لتطبيق استراتيجية التكلفة والسوق، القضايا الأخلاقية المستجدة في المحاسبة الإدارية ونظم الرقابة